

INDICE

Capitolo I *La figura del dirigente sportivo*

<i>Introduzione</i>		pag. VII
1.1	<i>Chi è il dirigente sportivo?</i>	pag. 1
	a) Elementi distintivi	pag. 1
	b) Definizione	pag. 2
	c) Ruolo dirigente e ruolo tecnico	pag. 2
1.2	<i>Le funzioni del dirigente sportivo</i>	pag. 2
1.3	<i>I vari tipi di dirigente sportivo</i>	pag. 3
	a) Il segretario	pag. 4
	b) L'amministratore o il cassiere	pag. 4
	c) Il direttore sportivo	pag. 4
	d) Il direttore tecnico	pag. 4
	e) Il responsabile della Scuola di Calcio	pag. 5
	f) I dirigenti responsabili di squadra	pag. 6
	g) I dirigenti accompagnatori	pag. 6
	h) Il magazziniere o responsabile dei materiali mobili	pag. 6
1.4	<i>I rapporti interni ed esterni alla società</i>	pag. 6
	a) <i>Rapporti relativi al ruolo interno alla società</i>	pag. 7
	- con gli organi direttivi della società	pag. 7
	- col settore tecnico	pag. 7
	- con i giocatori	pag. 8
	b) <i>Compiti di rappresentanza esterna alla società</i>	pag. 8
	- con altre società sportive	pag. 9
	- coi i direttori e i giudici di gara	pag. 9
	- coi genitori e familiari dei tesserati	pag. 9
	- con la Federazione Calcio ed altri soggetti terzi	pag. 10
	- casi di delega	pag. 10

Capitolo II *L'attività professionale del dirigente sportivo*

2.1	<i>Il reclutamento del dirigente</i>	pag. 13
	a) Doti umane di base	pag. 13
	b) Requisiti richiesti	pag. 14
	c) Elementi negativi	pag. 15
	d) Canali di reclutamento	pag. 16
2.2	<i>La formazione del dirigente</i>	pag. 17
	a) Metodo formativo	pag. 17
	- coinvolgimento progressivo	pag. 18

	- aggiornamento continuo	pag. 18
	- dialogo completo	pag. 18
2.3	Metodologia professionale	pag. 18
	a) Mansionario del dirigente	pag. 19
	b) Strumenti a disposizione	pag. 20
	c) Esperienza degli altri dirigenti	pag. 21
2.4	Aspetti sociologici, psicologici e educativo/pedagogici dell'attività dirigenziale	pag. 21
	a) Aspetti sociologici	pag. 22
	b) Aspetti psicologici	pag. 23
	c) Aspetti educativo/pedagogici	pag. 24

Capitolo III

Fisco e Obblighi contabili

	Introduzione agli aspetti tributari	pag. 27
3.1	L'attività sportiva dilettantistica	pag. 27
	3.1.2 Associazioni e società sportive dilettantistiche	pag. 27
	3.1.3 L'iscrizione al CONI	pag. 28
	3.1.4 I primi adempimenti fiscali	pag. 29
3.2	Il regime fiscale agevolato	pag. 29
	3.2.1 In cosa consiste	pag. 29
	3.2.2 Le condizioni per accedere	pag. 30
	3.2.3 Come fare la scelta	pag. 31
3.3	Le agevolazioni per le imposte sul reddito	pag. 32
	3.3.1 Imposte dirette	pag. 32
	3.3.2 Irap	pag. 33
	3.3.3 Le attività considerate "non commerciali"	pag. 34
3.4	Le agevolazioni per le imposte indirette	pag. 35
	3.4.1 L'IVA	pag. 35
	3.4.2 L'imposta di registro	pag. 36
	3.4.3 L'imposta di bollo	pag. 36
	3.4.4 Le tasse di concessione governativa	pag. 36
3.5	I compensi pagati dalle associazioni: il trattamento fiscale	pag. 37
	3.5.1 Le imposte sui compensi agli sportivi	pag. 37
	3.5.2 Le somme corrisposte agli amministratori	pag. 38
3.6	I benefici sui finanziamenti ricevuti	pag. 39
	3.6.1 Le sponsorizzazioni	pag. 39
	3.6.2 La raccolta dei fondi	pag. 40
3.7	Le dichiarazioni fiscali delle associazioni sportive	pag. 41
	3.7.1 Il modello UNICO	pag. 41
	3.7.2 Il modello 770	pag. 41
3.8	Le agevolazioni per chi sostiene le associazioni	pag. 42
	3.8.1 Iscrizione e abbonamento alle associazioni sportive	pag. 42
	3.8.2 Le erogazioni liberali effettuate da persone fisiche	pag. 42
	3.8.3 Le erogazioni delle società ed enti	pag. 43
3.9	Per saperne di più	pag. 43

Capitolo IV **Giustizia sportiva**

<i>Nota</i>	pag. 45
<i>Gli organi della Giustizia Sportiva</i>	pag. 45
Il Giudice Sportivo	pag. 45
La Commissione Disciplinare	pag. 45
La Corte di Giustizia Federale	pag. 45
La Procura Federale e l'Ufficio Indagini	pag. 46
<i>Estratto dal CODICE di Giustizia Sportiva</i>	pag. 47
Titolo III – Organi della Giustizia Sportiva	pag. 47
Art. 28 – Organi Giustizia Sportiva	pag. 47
Art. 29 – Giudici Sportivi nazionali e territoriali.	pag. 47
Art. 30 – Commissioni disciplinari	pag. 48
Art. 31 – Corte di Giustizia Federale	pag. 48
Art. 32 – Procura federale	pag. 49
Titolo VI – La disciplina sportiva in ambito regionale della LND e del SGS	pag. 51
Art. 44 – Gradi di giudizio	pag. 51
Art. 45 – Sanzioni	pag. 52
Art. 46 – Norme procedurali	pag. 54
4.1 Procedura del Reclamo al Giudice Sportivo	pag. 55
4.1.1 Posizione irregolare di tesserati che abbiano preso parte ad una gara, anche come Assistenti di parte	pag. 59
4.1.2 Reclamo per posizione irregolare di un giocatore	pag. 59
<i>Due sentenze emesse dal G. S. da seguire quali esempi</i>	pag. 60
4.1.3 La riserva scritta	pag. 62
<i>E' inutile fare reclamo</i>	pag. 62
<i>Non è possibile reclamare</i>	pag. 63
4.2 Procedura del reclamo alla Commissione Disciplinare	pag. 64
4.2.1 Reclamo avverso le decisioni del Giudice Sportivo	pag. 64
<i>Il reclamo è improponibile nei casi...</i>	pag. 64
4.2.2 Reclamo per posizione irregolare di un giocatore	pag. 68
4.3 Tasse per ricorsi	pag. 70
4.3.1 Termini per la presentazione dei reclami	pag. 70
4.4 Esecuzione delle Sanzioni	pag. 70
Un "CASO" per esemplificare	pag. 72

Capitolo V **Il tesseramento**

5.1 Tesseramento dilettanti	pag. 75
5.2 Variazioni di tesseramento	pag. 75
a) Calciatori "Giovani dilettanti"	pag. 75
b) Calciatori "non professionisti"	pag. 75
c) Stipulazione rapporto professionistico da parte di calciatori "non professionistici" (art. 113 NOIF)	pag. 75
5.3 Trasferimento di calciatori "giovani dilettanti" e "non professionisti" tra società partecipanti ai Campionati organizzati dalla LND	pag. 75

5.4. Trasferimenti di calciatori "Giovani dilettanti" da società dilettantistiche a società di Serie A, B, Prima e Seconda Divisione	pag. 77
5.5 Trasferimenti di calciatori "Giovani di Serie" da Società di Serie A, B, Prima e Seconda Divisione a società dilettantistiche	pag. 77
5.6 Richiesta di tesseramento calciatori professionisti che hanno risolto per qualsiasi ragione il rapporto contrattuale	pag. 77
5.7. Calciatori stranieri provenienti o provenuti da Federazione estera	pag. 78
5.8 Termini annuali richiesti dalle norme regolamentari	pag. 78
5.9 Altri svincoli	pag. 79
Titolo temporaneo di calciatori "giovani"	pag. 79
5.10 Tesseramento giovani calciatori	pag. 80
a1) "Piccoli Amici" e loro Assicurazione	pag. 80
a2) "Giovani"	pag. 81
Certificati anagrafici utili al tesseramento dei calciatori	pag. 81
Tesseramento minori: nuove procedure	pag. 82
La documentazione per "giovani" e "giovani dilettanti"	pag. 83
<u>TESSERAMENTO "ON LINE" SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO</u>	pag. 84
a3) "Giovani dilettanti"	pag. 89
a4) "Giovani di serie"	pag. 89
a5) Limitazione del tesseramento calciatori e tesseramento in deroga (ex art. 40, comma 3, delle NOIF)	pag. 89
a6) Documentazione per casi particolari di tesseramento	pag. 90
<u>GUIDA AL TESSERAMENTO DEI CALCIATORI STRANIERI di SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO E DELLA L. N. D.</u>	pag. 91
5.11 Dirigenti: tesseramento ed assicurazione obbligatoria	pag. 98
A - Tesseramento dei Dirigenti	pag. 98
B - Assicurazione Obbligatoria dei Dirigenti	pag. 98
5.12 Svincolo, annullamento e revoca tesseramento	pag. 98
a) Svincolo, annullamento e revoca tesseramento annuale di competenza della FIGC	pag. 98
a1) Revoca del tesseramento per gravi e documentati motivi di carattere eccezionale	pag. 98
b) Svincolo, annullamento e revoca del tesseramento annuale di competenza dei Comitati Regionali e/o delle Delegazioni	pag. 99
b1) Svincolo per rinuncia	pag. 99
b2) Svincolo per inattività della società	pag. 99
b3) Svincolo per cambio di residenza	pag. 99
b4) Svincolo per inattività del calciatore	pag. 99
5.13 Procedura telematica per lo svincolo dei calciatori	pag. 100
DENTRO LE REGOLE – Art. 118 NOIF – Variazione attività	pag. 101
IL TESSERAMENTO MILITARE – Art 41 NOIF	pag. 101

Capitolo VI

La comunicazione

<i>6.1 Concetto di comunicazione in una società sportiva</i>	pag. 103
<i>6.2 Come si può fare comunicazione</i>	pag. 103
6.2.1 La comunicazione all'interno di un club sportivo può essere orale o scritta	pag. 103
6.2.2. La comunicazione orale	pag. 103
6.2.3. La comunicazione scritta	pag. 104
<i>6.3 Come impostare la comunicazione in società</i>	pag. 104
<i>6.4 Fin dove ci si può impegnare</i>	pag. 105

Introduzione

Nella letteratura sportiva e in quella specifica inerente il gioco del calcio, si trovano rarissime tracce di pubblicazioni che parlano dettagliatamente di cosa sia, di come opera o di come dovrebbe operare un dirigente affiliato alle nostre società calcistiche dilettantistiche o di puro settore.

Abbiamo notato testi sulla psicologia sportiva, tanti e alcuni anche “confusi” per usare un termine benevolo, altri che parlano della sola Scuola di Calcio sia come avviamento allo sport dei piccoli atleti, sia come modello organizzativo, ma solitamente sono stilati da professionisti (lo si deduce dai contenuti a volte troppo criptici) che mai hanno frequentato dal “vivo” l’oggetto del loro descrivere, insomma molti hanno teorizzato senza aver fatto alcuna pratica o averla fatta... per due settimane. Poi si sono visti molti volumi sulla tecnica calcistica, su come insegnarla, su come programmarla: è un bene, ma i contenuti sono indirizzati agli istruttori o allenatori che, probabilmente, hanno già una buona infarinatura appresa a loro volta dai “maestri” che li hanno allenati pochi mesi o tanti anni addietro. Anche in questo caso è *salutare* prendere un libro in mano, ma parole, paragrafi o capitoli per il dirigente: *nichts!*

Esistono anche opere *dedicate*, nel senso che un libro è stato scritto solo per il portiere, un altro, raro, per l’attaccante e così via. Infine tanti manuali sui regolamenti del gioco del calcio che, tuttavia, diventano *antichi* in fretta perché in FIGC i cambiamenti sono quasi endemici.

Un’opera completa che descriva cosa sia un dirigente sportivo, come debba operare e a cosa va incontro se viene a far parte del mondo dilettantistico del nostro sport più amato non si è ancora visto, salvo che, regionalmente, ci sia stato qualcuno che abbia compiuto gli stessi passi che stiamo facendo noi, ma di questi casi, se esistono, non se ne viene a sapere nulla se non in modo casuale: e fino ad oggi tutto tace!

Dunque vi presentiamo un libretto che parla del dirigente sportivo e solo del dirigente sportivo. Chi è investito di questo compito e non ha mai svolto la stessa mansione, tipo il genitore che iscrive il proprio pargolo per la prima volta in una società e, dato il suo interesse palesato per il gruppo in cui gioca il figlio, viene “adocchiato” dalla *volpe societaria* che gli chiede di entrare nel *corpo dirigente*, costui, dicevamo, si potrebbe trovare in un mare di guai (si fa per dire!) perché raccapazzarsi in quella mansione, lo scoprirà molto, molto presto, è ben difficile e se vorrà svolgerla bene lo sarà ancora di più. Queste pagine che vi abbiamo trasmesso e che voi, se vorrete, vi stamperete facilmente, potranno essere di aiuto non solo per quei dirigenti che abbiamo poco sopra descritto ma anche, consentitecelo, per tutti i dirigenti della società che, esclusi proprio pochissimi, hanno solo appreso i rudimenti con poco tempo di pratica *sul campo*.

Inoltre, *e questo è da tenere ben in mente*, il libretto è da *spiegare* ai destinatari e non deve essere consegnato pedissequamente. Ne consegue che in un paio di riunioni collegiali andranno chiariti i punti salienti di quanto abbiamo voluto preparare, dopo di che sarà cura del dirigente sportivo intelligente incamerare quanto sarà andato a leggere.

Il lavoro che abbiamo voluto consegnare alle nostre società è il frutto dell’esperienza di oltre quarant’anni di frequentazione di alcuni sodalizi calcistici locali da parte di Nino Furnari e dei suoi amici del “Gruppo”. Ma non è solo l’esperienza che ci ha aiutati a sviluppare i vari paragrafi, bensì l’aggiornamento costante ai cambiamenti che lo sport in generale, il calcio in particolare e la vita stessa di ognuno di noi e di voi hanno subito man mano che si sviluppavano in queste stagioni per la verità convulse e non sempre gratificanti.

Ma tant’è... il calcio è una passione, specie per coloro che lo guidano *dal di dentro*.

Tito Delton
giornalista e scrittore